

中共襄阳市中西医结合医院委员会文件

襄中西医党发〔2019〕12号

中共襄阳市中西医结合医院委员会 关于开展“担当年”活动的实施方案

各科室：

为巩固“落实年”活动成果，持续深化作风建设，促进全院上下勇于担当、积极作为，为卫生健康发展和服务襄阳“一极两中心”建设提供强有力作风保障，院党委决定在全院开展以“担当有为、争先创优”为主题的“担当年”活动，根据市委、市政府《关于开展“担当年”活动的实施意见》（襄发〔2019〕3号）和卫健委文件精神，结合我院实际，制定如下方案。

一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻

落实党的十九大和省委十一届四次全会、市委十三届七次全会精神，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，紧紧围绕建设“一极两中心”战略目标，以“作风建设永远在路上”的韧劲和执着，着力解决干部队伍中存在的不敢担当、不愿担当、不会担当等问题，推动医院持续转作风、自觉讲担当、积极争作为、奋力创一流，以优异成绩庆祝新中国成立 70 周年。

二、目标任务

（一）进一步提升担当有为的政治站位。在学懂弄通做实党的十九大精神上狠下功夫，学思践悟习近平新时代中国特色社会主义思想，进一步增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，以理论的清醒激发担当的思想自觉和行动自觉。创造性贯彻落实党中央决策部署和省委、市委工作要求，不断强化坚定不移的信念担当，胸怀大局的政治担当，“啃硬骨头”的改革担当，敬业奉献的岗位担当。深刻认识并把握《汉江生态经济带发展规划》和“一芯两带三区”战略布局为襄阳带来的重大机遇和使命任务，在重大战略中找准定位，提升我院医疗卫生事业高质量发展的工作水平。

（二）进一步增强担当有为的行动自觉。切实将担当有为转化为工作中的行动自觉，切实做到接受任务不讲条件、推进工作不讲借口、完成目标不打折扣。主动谋划工作，主动认领工作，主动推进工作，以“钉钉子”的精神和“抓铁有痕、踏石留印”的劲头抓好各项工作落实，特别是要敢于向各种“疑难杂症”和突出矛盾亮剑，以担当有为的工作成效助推医疗卫

生事业高质量发展。

（三）进一步锤炼担当有为的过硬本领。时刻保持“本领恐慌”的紧迫感和危机感，深入掌握运用抓落实的科学方法，全面施行并联工作法，不断简化优化工作流程。增强工作预见性，通过加强理论学习、深入实践一线、强化责任担当提高预见能力，在稳中有变、变中有忧的局势下提前预警风险、抓住机遇。提升系统思维，提高对事情的全面思考和系统谋划能力，从整体着眼、从细节入手，举网以纲，千目皆张。善抓工作重点，找准关键要害，抓住事物的主要矛盾和矛盾的主要方面，提升解决重大问题和化解重大风险的能力。

三、工作措施

（一）强化对标管理。针对医院发展中存在的问题，确定推进跨越赶超的具体目标及发展路径。立足“争当排头兵”，树立行业争先、区域率先的“占位意识”和“晋位意识”，自觉在市内和省内外医疗卫生工作先进单位中找标杆，争先进位找突破，超标准完成年度综合目标。要制定具体方案，科学制定对标年度清单、明确对标事项和赶超标准及赶超措施，明确进度。建立健全全过程控制制度、对标工作例会制度、对标评估制度，推动对标管理落到实处。（责任科室：党政办公室牵头，各科室配合落实）

（二）开展系统大调研。紧紧围绕贯彻落实党中央决策部署、省委省政府工作要求和市委市政府工作安排，紧扣当前卫生健康中心工作，选准调研切口，确定调研方向，组织开展专题调研。坚持面向临床一线、服务群众、积极改革、主动作为，

聚焦卫生健康事业高质量发展、缓解群众“看病难、看病贵”等问题，切实把加强调研工作作为改进作风的突破口，作为建言献策的主渠道，按照建设“学习型、服务型、创新型”医疗单位的要求，把调研工作与“担当年”活动相结合，着力发现问题、分析问题、解决问题，为进一步推进卫生健康事业发展提供决策参考和智力支持。（责任科室：党政办公室牵头，各科室配合落实）

（三）开展形式主义、官僚主义专项整治。加强对形式主义官僚主义突出问题的日常检查，重点聚焦管党治党、服务群众、精准脱贫等问题，着力发现和纠正“四个意识”不强、政绩观扭曲、缺乏责任担当、宗旨意识淡薄、纪律约束不严等问题。（责任科室：纪检（监察）部）

（四）建立健全激励鞭策机制。对大胆负责、敢于担当的优秀干部，优先选拔进领导班子；对优秀年轻干部，大胆放到重要科室和关键岗位培养锻炼。加大对担当有为干部的宣传力度，在全院形成敢担当、求作为的良好氛围。严格按照“三个区分开来”要求，强化容错纠机制运用，为在工作中敢于担当、敢于创新、敢于碰硬、真抓实干的干部保驾护航、撑腰壮胆。对贯彻落实党中央决策部署和省市县委党组工作要求不坚决、不到位的，对推进卫生健康重点任务不担当、不作为的，根据具体情节进行追责问责。（责任科室：组织人事部牵头，纪检（监察）部、宣传策划部配合落实）

（五）规范督查检查考核。制定完善目标考核体系，突出考核工作进展、落实情况。通过定期与不定期、全面与专项、

明察与暗访相结合方式，对对标管理、拉练项目排队开展督察考核。考核情况作为评先、评优的重要依据。（责任科室：党政办公室牵头，各科室配合落实）

（六）强化医疗风险防范。强化医疗机构医疗服务质量管理主体责任，认真执行《医疗质量管理办法》，保障病人安全。充分发挥各医疗质量控制小组的作用，加强业务指导，提升医疗质量管理水平。推进医疗责任保险工作，充分发挥医疗纠纷人民调解作用，完善医疗纠纷依法多元化解机制。坚持问题导向，继续开展医院服务管理巡查工作，督促各临床科室持续改善看病就医中的服务不优、质量不高的状况，切实保障人民群众身体健康。（责任科室：医务部牵头，各科室配合落实）

（七）争创党建品牌。全面落实“一岗双责”，实行党委班子成员、科室负责人、支部书记抓党建定期述职评议制度，坚定扛起管党治党政治责任。坚决贯彻落实中央、省委和省、市卫生健康委关于加强公立医院党的建设的决策部署，认真落实《中国共产党支部工作条例》，有效激励党员骨干任支部书记、支部委员，规范支部工作机制；针对不同工作性质，积极推行分类指导，努力探索差异化、个性化的基层党建的新路径。结合医疗行业特点，紧贴群众健康需求，指导各党支部打造特色鲜明的党建工作品牌。（责任科室：党政办公室）

四、保障措施

（一）强化组织领导 成立推动“担当年”活动领导小组，医院党委书记、院长周卫兵同志任组长，纪委书记孙建峰同志任责任副组长，其他领导班子成员任副组长，各科室负责人为

成员。医院“担当年”活动领导小组办公室设在纪检（监察）部，并从相关科室抽调人员，组建工作专班，负责具体日常工作。具体职责包括：落实领导小组的工作部署和要求，做好组织协调和监督检查工作；及时认真总结经验、推广典型，督查整改；加强宣传交流，营造良好舆论环境。

（二）强化宣传引领 将“担当年”活动作为学习贯彻党的十九大精神、践行习近平新时代中国特色社会主义思想的重要载体，将“担当年”相关内容作为党委理论学习中心组、“两学一做”的重要内容，进一步统一思想、凝聚共识。在医院网站开辟专栏，对各项工作进度和完成情况实时发布，接受社会舆论监督。加大对外宣传力度，围绕作风扎实、落实有力、成效显著的先进典型和成功经验等开展宣传报道，在全院形成“人人敢担当、人人愿担当、人人善担当”的浓厚氛围。

（三）强化考核问责 坚持问题导向，把工作重点放在发现问题、解决问题上，紧扣活动目标任务，对发现的问题即知即改、立行立改、全面彻底整改，做到问题不查清坚决不放过、责任不追究坚决不放过、整改不彻底坚决不放过。对政治过硬、本领高强、担当有为、善抓落实的干部予以表彰，对执行决策不力、担当落实不到位、问题整改不及时不彻底等情况进行严肃问责。强化问责结果运用，对问题严重、整改不力的，依照相关规定给予组织处理直至纪律处分。

附件：襄阳市中西医结合医院推进“担当年”活动领导小组名单

(此页无正文)



中共襄阳市中西医结合医院委员会
2019 年 4 月 12 日

附件：

襄阳市中西医结合医院推进“担当年”活动

领导小组名单

为加强对医院“担当年”活动组织协调，经研究决定，成立襄阳市中西医结合医院“担当年”活动领导小组。

一、领导小组成员名单

组 长：	周卫兵	党委书记、院长
副组长：	孙建峰	党委委员、纪委书记（责任副组长）
	曾浩然	党委委员、副院长
	马 昊	党委委员、副院长
	许建义	副院长
成 员：	刘学勇	医疗管理中心主任、医务部长
	晏文军	党政办公室主任
	王 红	组织人事部部长
	王建敏	规划发展部部长、工会副主席
	王 莹	纪检监察（审计）部部长
	赵丽青	护理部主任
	沈 斌	宣传策划部部长
	华 超	设备信息部部长
	卜彦青	总务部部长
	李玉京	规划财务部部长
	徐 灿	医保办主任、团委书记
	刘尚炜	公共卫生部部长
	徐根平	医务部副部长

席运福 物价办副主任

向 莉 院感办副主任

二、领导小组办公室组成人员及主要职责

领导小组下设领导小组办公室，王莹同志兼任办公室主任，办公室在医院“担当年”领导小组领导下，承担领导小组的日常推进工作，办公室设综合协调组、活动宣传组、督查考核组。

（一）综合协调组

组 长：孙建峰（兼）

副组长：王 莹

成 员：晏文军 王 红 王 莹 沈 斌

主要职责：

1. 统筹领导小组办公室日常工作，对工作实行“清单式”管理；
2. 督促各科室按照“担当年”活动具体实施方案、实施细则，推动工作落实；
3. 收集工作进展，及时向领导综合反馈信息，上情下达，下情上报；
4. 完成领导小组交办的其他工作。

（二）活动宣传组

组 长：沈 斌

成 员：赵妍玉珠 岳国庆

主要职责：

1. 单位网站开设“担当年”专栏，全面宣传活动措施，广泛征求社会意见，回应群众关切，开展良性互动；

2. 及时挖掘收集“担当年”中涌现的优秀典型并进行宣传报道；

3. 及时沟通联系电视台、报刊等宣传媒体持续深入宣传，形成卫生作风建设特色的浓厚氛围；

4. 做好活动宣传资料和典型资料的收集整理工作；

5. 完成领导小组交办的其他任务。

(三) 督查考核组

组 长：王 莹

成 员：黄慧琴 熊庆琳 贾玉华 徐 灿

主要职责：

1. 根据“担当年”活动的实施意见，督促各科室拟定工作任务清单，明确时间表、路线图、挂图作战；

2. 及时开展督促检查，每半年开展考核并通报，表扬先进，激励后进，督促整改措施；

3. 对“不担当、不作为”问题提请院党委研究处理；

4. 完成领导小组交办的其他工作。